

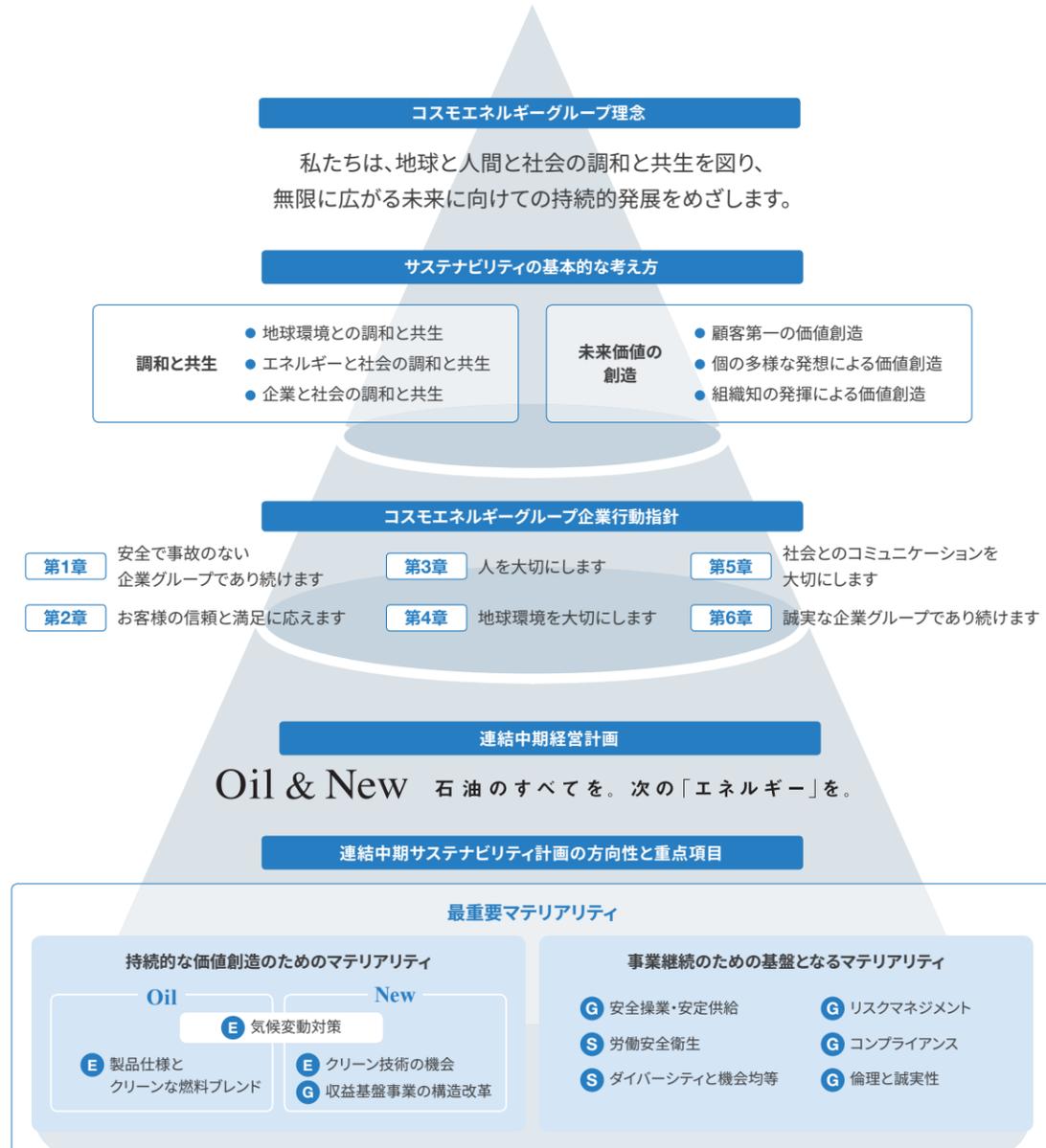
# コスモエネルギーグループのサステナブル経営

コスモエネルギーグループ理念「私たちは、地球と人間と社会の調和と共生を図り、無限に広がる未来に向けての持続的発展をめざします。」には、社会と企業の持続的発展への私たちの思いが込められています。グループ理念に含まれる「調和と共生」「未来価値の創造」は、私たちの「サステナビリティの基本的な考え方」であり、サステナビリティの推進に経営として取り組む姿勢を示しています。

当社グループは、事業を通じて持続可能な社会の実現に貢献するとともに、自らの持続的な成長を実現することをめざしてきました。グループ理念を落とし込んだ「コスモエネルギーグ

ループ企業行動指針」は当社グループのサステナビリティの礎であり、すべての社員の行動や価値を生み出す基盤となっています。

サステナブル経営の取り組みを一層強化するため、このたび、当社グループにおける10の最重要マテリアリティを特定しました。マテリアリティをもとに、ESGの観点から各KPIを定めた連結中期サステナビリティ計画(以下、サステナビリティ中計)を実行しています。今後も引き続き、当社グループの事業活動を通じて、持続的な企業価値向上と社会課題解決の両立を実現すべく、サステナブル経営を推進していきます。



担当役員メッセージ

## 財務と非財務を一体としたサステナビリティ・トランスフォーメーション(SX)をめざします

取締役 常務執行役員 サステナビリティ推進部、法務総務部、IT戦略推進部担当  
砂野 義充

2020年度にサステナビリティ推進部を立ち上げ、サステナブル経営に取り組んでいます。サステナビリティを経営の基盤に据えるべく、経営層でワークショップを行い、マテリアリティの特定やTCFDの賛同等を取締役会で決議してまいりました。

2021年度より、財務と非財務の目標を一体とすべく、コスモエネルギーホールディングスの社長を議長として、新たな意思決定機関であるサステナビリティ戦略会議を新設しました。経営執行会議で稼ぐ力(経済価値)について議論し、サステナビリティ戦略会議ではESG等の社会課題(社会価値)とその将来マーケットについて議論することで、取締役会において財務と非財務を同期化し意思決定するサステナビリティ・トランスフォーメーション(SX)への体制を整えました。

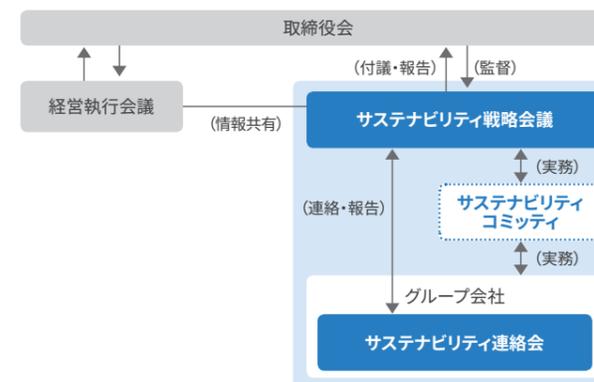
昨年はコロナ禍で、人と人との直接的な接点を容易に持つ

ことが難しくなりました。企業として、稼ぐ力を維持し、強化するために、デジタル・トランスフォーメーション(DX)のスピードを上げる必要がありました。その基礎として、オフィスワーカーが原則テレワークによる在宅勤務を可能とする体制を作り、業務改革や取引先・顧客とのコミュニケーションの変革を行ってまいりました。今後はビッグデータを活用して環境負荷を軽減する工場管理や、「カーライフスクエア」アプリの開発で顧客のカーライフを支援するなど、社会価値と経済価値の両立をめざし、DXにより、さらにビジネスを高度化してまいります。

また、従業員に対する教育・研修の機会を反復して持ち、サステナビリティに関する知識や活用する力を向上することで、環境変化に機敏に対応できる文化を定着させ、ステークホルダーとの対話を反映させて、SXを実現してまいります。

### サステナブル経営推進体制

2021年4月に「サステナビリティ戦略会議」を新設しました。この会議は、社長執行役員が議長となり、執行役員、中核事業会社の社長および企画部門長をメンバー、監査等委員をオブザーバーとして、年に3回以上を目途に開催しています。非財務に関するさまざまな議題を経営層で討議し、KPIの進捗モニタリングを行っています。また、取締役会ではサステナビリティ戦略会議で討議された内容を受け、ESG課題への長期目標や取り組み進捗についての決定・監督を行っています。他にも、サステナビリティ推進部長と各社各部署長とで協議・運営する「サステナビリティコミッティ」や、サステナブル経営をグループ会社で横断的に推進する「サステナビリティ連絡会」を開催しています。



### サステナビリティについての社内浸透

社内研修の場で経営トップ自らがESGの取り組み背景や重要性について説明を行うとともに、社内報や社内サイト等を積極的に活用することで、従業員の理解・浸透を図っています。社内報では毎号にサステナブル経営の特集ページを設け、メールマガジン形式で「ESGな出来事」を発信するなどの施策を進めています。事業を通じて社会課題の解決に貢献するためのヒントや理解を深めるために、eラーニングを通じた経営層・従業員向け勉強会を行い、リテラシーの向上に取り組んでいます。

### 国連グローバル・コンパクトへの参画

コスモエネルギーグループは、2006年より国連が提唱するグローバル・コンパクトに参加しています。人権・労働・環境・腐敗防止にかかわる10原則を支持することによって、国際的な視点を採り入れ、サステナブル経営を推進する企業姿勢を社会に対しコミットし、サステナビリティ活動のさらなる向上をめざしています。

